



Uudenmaan skenaariot 2040



Uudenmaan skenaariot 2040

YHTEISTYÖSSÄ:



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus



*Uudenmaan liitto
Nylands förbund*

ELINVOIMAA ALUEELLE 9 | 2012

UUDENMAAN SKENAARIOT 2040

**Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Uudenmaan liitto**

**Taitto: mainostoimisto ON oy
Kansikuva: Shutterstock**

ISBN 978-952-257-636-1 (PDF)

ISSN-L 2242-2846

ISSN 2242-2854 (verkkajulkaisu)

URN URN:ISBN:978-952-257-636-1

www.ely-keskus.fi/julkaisut | www.doria.fi/ely-keskus

Sisältö

Johdanto	2
Skenaarioiden rakenne	2
Skenaarioiden dynamiikka	3
Skenaario 1 Globaali kansankoti	4
Skenaario 2 Paljon keppiä, vähän porkkanaa	5
Skenaario 3 Villi Pohjola	6
Skenaario 4 Brändien vastuu	7
Skenaariokohtaiset varautumissuunnitelmat	8
Skenaarioista riippumattomat välttämättömät toimenpiteet	9
Skenaariotyön tulosten hyödyntäminen jatkossa	10

Johdanto

”Uudenmaan skenaariot 2040” -projekti toteutettiin Uudenmaan ELY-keskuksen, Uudenmaan liiton ja Capfulin yhteistyönä marraskuun 2011 ja toukokuun 2012 välisenä aikana. Projekti on sisältänyt Uudenmaan alueen keskeisten toimijoiden nettipohjaisen skenaariokyselyn, projektiryhmän kokouksia ja neljä workshopia alueen avaintoimijoille.

Tässä esiteltävät skenaariot ovat kuvauksia Uudenmaan mahdollisista ja vaihtoehtoisista tulevaisuuden toimintaympäristöistä. Projektin avulla ei ole pyritty tulevaisuuden ennustamiseen, vaan Uudenmaan toimijoiden strategisen ajattelun, näkemyksen ja vuorovaikutuksen kehittämiseen.

Skenaarioiden rakentamisessa on hyödynnetty kahta pääulottuvuutta jotka jäsentävät skenaarioiden kokonaisuutta: 1) Globaalin ohjauksen painopiste taloudessa ja ympäristöasioissa, sekä 2) Ihmisten keskinäinen ja instituutioiden välinen luottamus ja aktiivisuus. Skenaarioita ei kuitenkaan tulisi lukea vain näiden ulottuvuuksien ääripäiden summana, vaan huomioida että akselit ovat rakennusteline, jonka varaan on kuvattu neljä erilaista ja useiden tekijöiden dynamiikkaa kuvaavaa tulevaisuuden maailmaa.

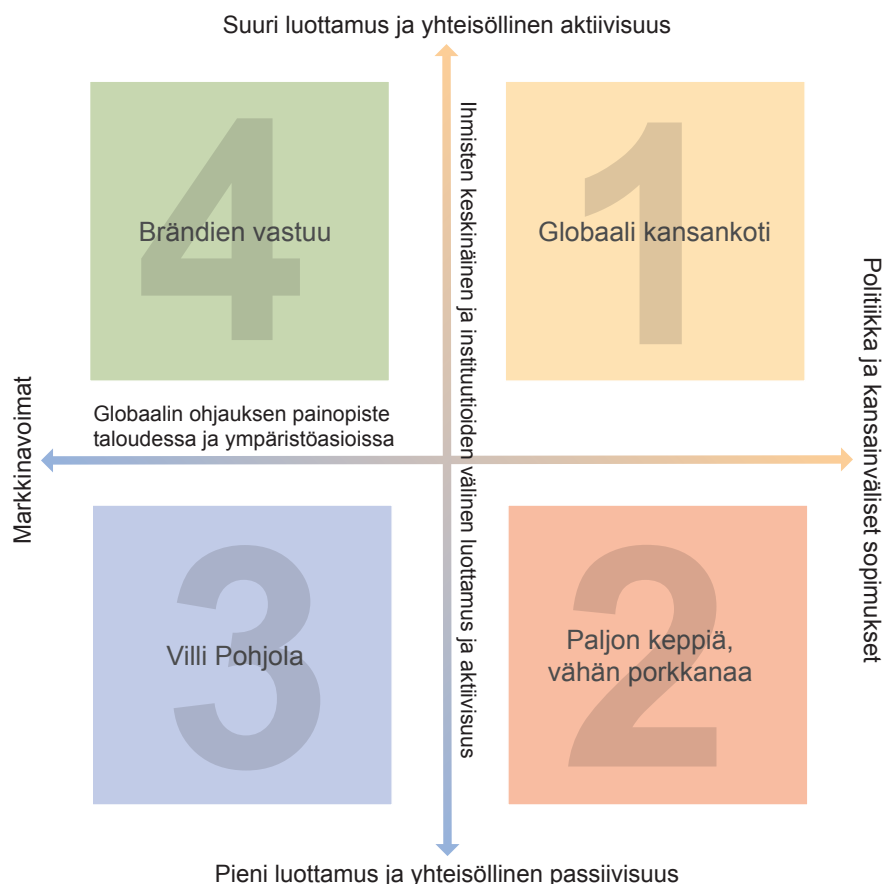
Projektissa skenaarioita on käytetty kontekstina Uudenmaan nykystrategian testaamiseen sekä riskien, mahdollisuuksien ja strategisten vaihtoehtojen tarkasteluun.

Hankkeen toteutuksesta on vastannut projektiryhmä, johon ovat osallistuneet Uudenmaan ELY-keskuksesta Vesa Lipponen, Sasu Pajala, Jaakko Pesola, Satu Pääkkönen, Annika Sarkkola ja projektijohtaja Jarkko Tonttila, Uudenmaan liitosta Juha Eskelinen, Tarja Hartikainen, Olli-Pekka Hatanpää ja Sirkku Huisko, sekä Hämeen ELY-keskuksesta Toni Saravirta. Projektin suunnittelusta, ohjauksesta ja skenaariomenetelmien soveltamisesta on vastannut Capful Oy.

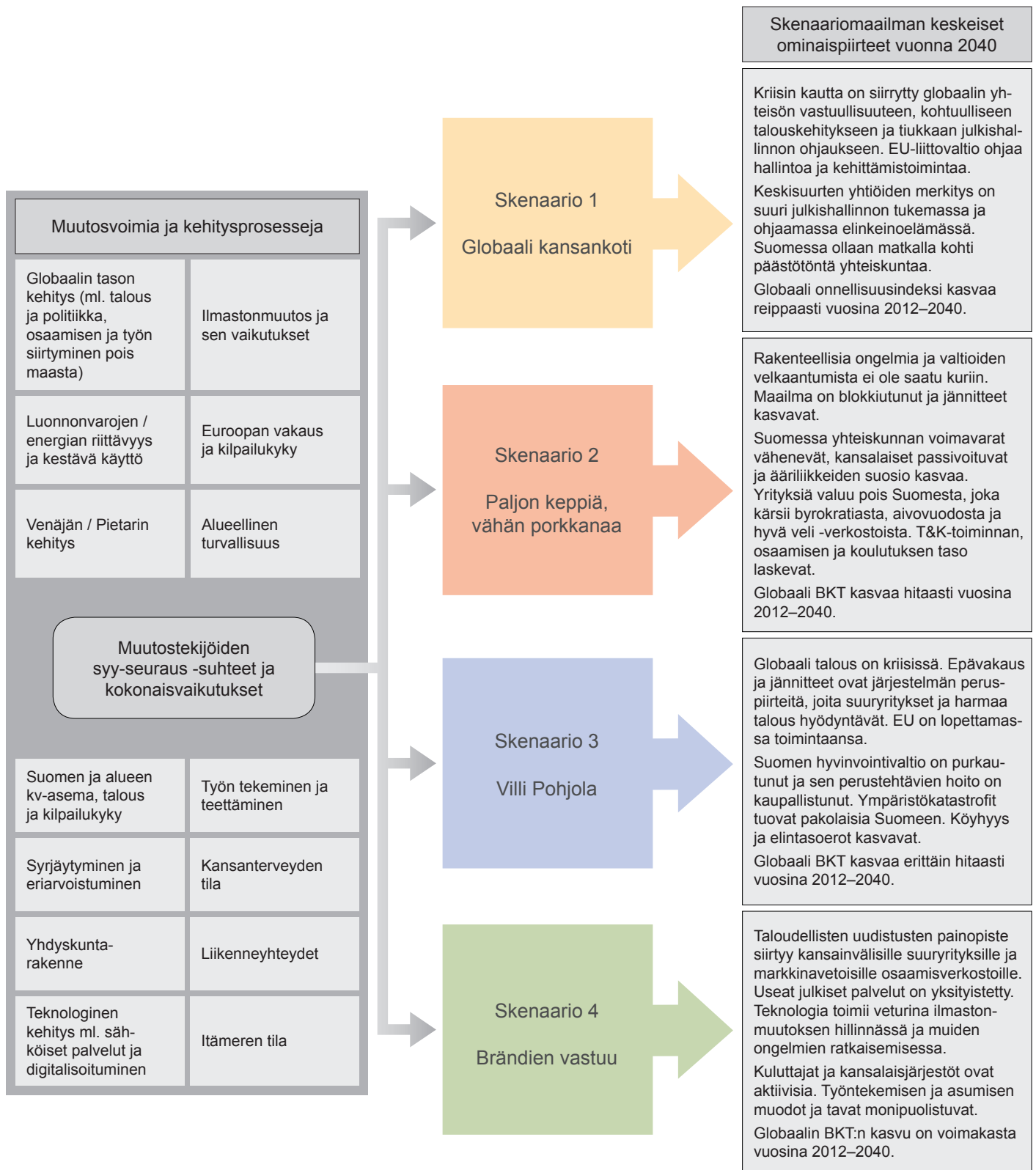
Uudenmaan ELY-keskuksen ESR-projekti Osaamisen ennakoinnilla kasvua on rahoittanut hanketta.

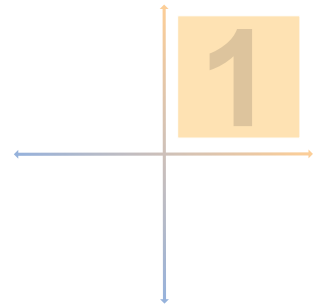
Tämä raportti on yhteenveto skenaarioprojektin keskeisistä tuloksista. Yhteenvedossa esitellään tiivistelmät luoduista skenaarioista, vaikutusanalyysien pohjalta määritellyt Uudenmaan välttämättömät toimenpiteet ja skenaario-kohtaiset varautumissuunnitelmat, sekä projektin tulosten hyödyntämismahdollisuudet jatkossa.

Skenaarioiden rakenne



Skenaarioiden dynamiikka





Skenaario 1 | Globaali kansankoti

Ilmastonmuutos on realisoitunut vakavina katastrofeina. Kansainvälisesti on syntynyt voimakas tahtotila yhteistyölle. On siirrytty yhteisvastuullisuuteen ja kestäväan kehitykseen. Julkishallinto on ottanut vahvan ohjausroolin. OECD-maiden lisäksi keskeiset kehittyvät maat ovat mukana päätöksenteon keskiössä ja YK:n ja IMF:n kaltaiset organisaatiot ovat saaneet vahvat hampaat ja laajan legitimitetin. Globaali onnellisuusindeksi kasvaa reippaasti vuosina 2012–2040. Globaaleja tulonjaon mekanismeja on rakennettu.

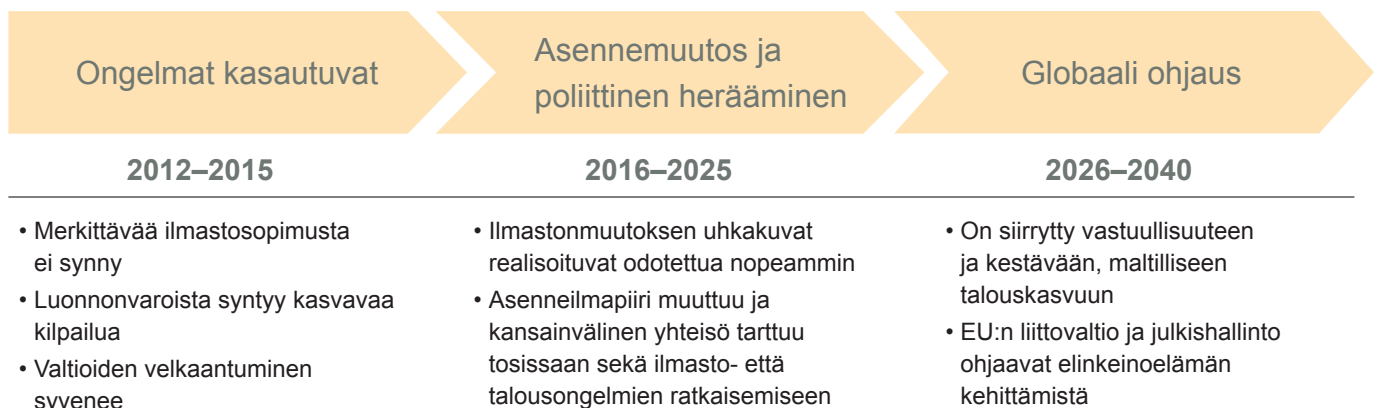
Laajentunut EU-liittovaltio ohjaa demokraattisesti toimivia alueita, jotka vastaavat julkisista palveluista. Valtion merkitys liudentuu. Venäjäyhteistyö on aktiivista ja viisumivapaus on toteutunut.

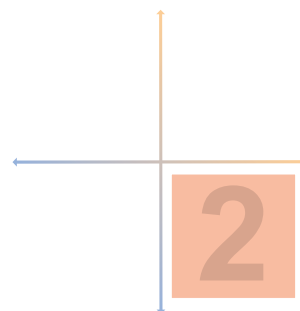
Globaalin regulaation pohjalta uusiutuvan energian osuus energian tuotannossa on kasvanut merkittävästi. Kierrätys ja lähituotanto ovat keskeisiä trendejä. Ruoan kulutusta on jouduttu sääntelemään. Omavarais- ja lähituotanto ovat kasvattaneet osuuttaan niin ruoan kuin energiankin osalta. Suomessa ollaan matkalla kohti päästötöntä yhteiskuntaa.

Julkisen vallan tukema ja ohjaama elinkeinoelämä on keskittynyt palveluihin ja korkean lisäarvon tuotteisiin. Keskisuurten yhtiöiden merkitys on kasvanut. Korkea tekninen osaaminen ja ulkomaankauppa pitävät talouden hyvässä vedossa. Arktinen alue tarjoaa mahdollisuuksia. Osaaminen on globaalisti verkottunutta ja EU-tasolla erikoistunutta.

Kolmannella sektorilla osallistutaan aktiivisesti hyvinvointipalveluiden tuotantoon. Maahanmuutto ja monikulttuurisuus ovat tavallista arkipäivää. Syrjäytymistä on saatu vähennettyä eikä slummitumista ole tapahtunut. Asunto-ongelmia on saatu ratkaistua pääkaupunkiseudulla. Yhteisölliset ratkaisut valtaavat alaa myös liikkumisessa.

Teknologia on kaikkien saatavilla vaikuttaen voimakkaasti resurssien käyttöön ja palveluiden tehokkuuteen.





Skenaario 2 | Paljon keppiä, vähän porkkanaa

Rakenteellisia ongelmia, kuten valtioiden velkaantumista ja resurssien ylikulutusta ei ole saatu aisoihin, koska on kalasteltu poliittisia pikavoittoja. Kauppataseiden vajeet ovat kasvaneet ja protektionismi on vahvistunut. Vastakkainasettelu ja jännitteet ovat kasvaneet ja talousyhteistyö alueellistunut. Kehittyvillä mailla on omia finanssi- ja kehitysinstituutioita. Kv-terrorismi on ongelma.

Julkista sääntelyä tukevien resurssien puutteessa kansainvälinen ilmastoagenda on jäänyt tavoitteistaan. Fossiiliset polttoaineet ovat säilyttäneet asemansa. Energian kysyntä pysyy kovana, saatavuus ja hinta epävakaina. Ilmastomuutoksen vaikutukset voimistuvat.

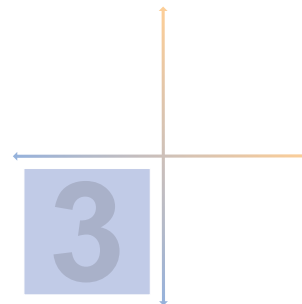
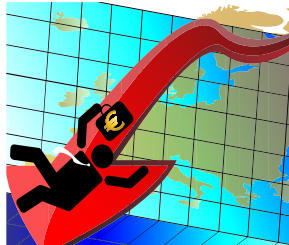
EU on hatara rakennelma, joka pysyy näennäisesti pystyssä monimutkaisen sääntelyn ja kikkailun avulla. Jäsenmaat eivät ole sitoutuneet sopimuksiin eivätkä yhteistyöhön. Sääntely kuristaa taloutta ja harmaa talous laajenee. Venäjän epävakaus heijastuu myös lähialueelle.

Suomessa yhteiskunnan voimavarat kapenevat ja palveluita joudutaan heikentämään. Valtio velkaantuu edelleen. Yrityksiä valuu pois Suomesta, joka kärsii byrokratiasta, aivovuodosta ja hyvä veli -verkostoista. T&K-toiminta heikkenee ja osaamisen ja koulutuksen taso laskee. Kasvanut sääntely vaatii lisää valvontaa ja kontrollia.

Kansalaiset ovat passivoituneet, ja ääriliikkeiden ja nationalismien suosio kasvavat. Eriarvoisuus, laitostuminen ja segregatio lisääntyvät. Usko yhteiskunnallisiin instituutioihin rakoilee ja enemmän aktiviteetista tapahtuu totuttujen instituutioiden ulkopuolella.

Teknologiaa käytetään valvontaan ja sillä pyritään vastaamaan julkisten palveluiden tehostamisen haasteisiin. Uudistukset jäävät puolitiehen. Järjestelmät ovat monimutkaisia ja ihmiset eivät omaksu niitä laajasti. Korkein teknologia ei ole kaikkien ulottuvilla.





Skenaario 3 | Villi Pohjola

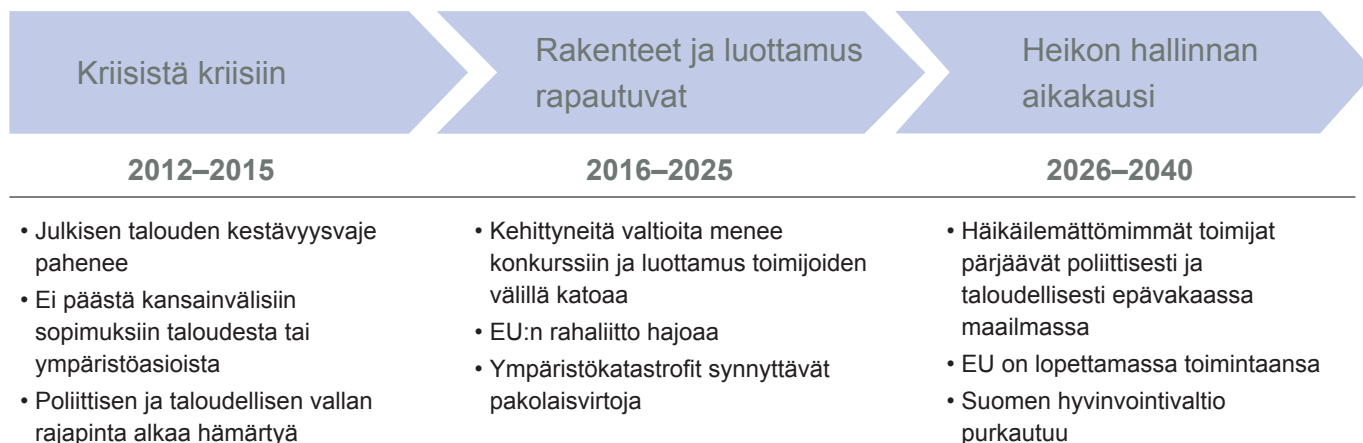
Länsimaiden 2010-luvun velkakriisistä seuraa joukko valtioiden konkurssseja ja luottamus eri toimijoiden välillä katoaa. Kaikki keskeiset valtiot kärsivät merkittävästi kriisistä ja kääntyvät sisäänpäin. Suuret heilahtelut, epävakaas ja jännitteet ovat järjestelmän peruspiirteitä, joita suuryritykset ja harmaa talous hyödyntävät.

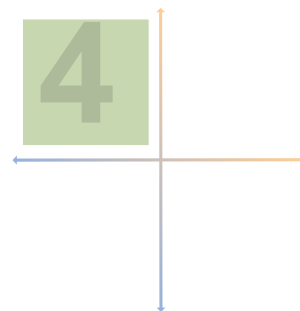
Euro purkautuu, unioni blokkiutuu ja 2030-luvulla EU on lopettamassa toimintaansa. Venäjäkin on epävakaassa tilassa: korruptio on lyönyt yli ja infrastruktuuri romahtanut. Pohjoismaat tekevät alueellisia yhteistyötunnusteluja.

Fossiilisten polttoaineiden hinta heittelee voimakkaasti, eikä uusiutuvan energian tuotanto ole merkittävästi kasvanut. Ilmastonmuutoksen vastainen kamppailu on hävitty ja keskitytty muutoksen vaikutusten hallintaan, tosin pienin resurssein. Globaalit ilmastopakolaiset löytävät myös Suomeen.

Euron purkaututtua Suomen valtion velka karkaa käsistä. Työmarkkinoilla on suuria vaihteluita. Globaalit yhtiöt käyttävät surutta hyväkseen luonnonvaroja ja työvoimaa. Työttömyysaste on korkea ja paljon ihmisiä on heikenevän järjestelmän ulkopuolella. Toimintaa ja resursseja siirtyy merkittävästi harmaan talouden puolelle. Elintasoerot ovat kasvaneet voimakkaasti ja Suomen sisällä alueet ovat erilaistuneet ja eriarvoistuneet.

Hyvinvointivaltio on pitkälti purkautunut ja sen tehtävät ovat kaupallistuneet. Rapautuvaa infraa yksityistetään. Tulonjako- ja tukimekanismit ovat riittämättömiä. Poliittinen apatia valtaa alaa. Yhteiskunnasta on tullut kontrolliyhteiskunta, mutta korruptiosta ja varojen puutteesta johtuen kontrollikin alkaa löystyä. Ääri liikkeitä ja rasismi ovat arkipäivää.





Skenaario 4 | Brändien vastuu

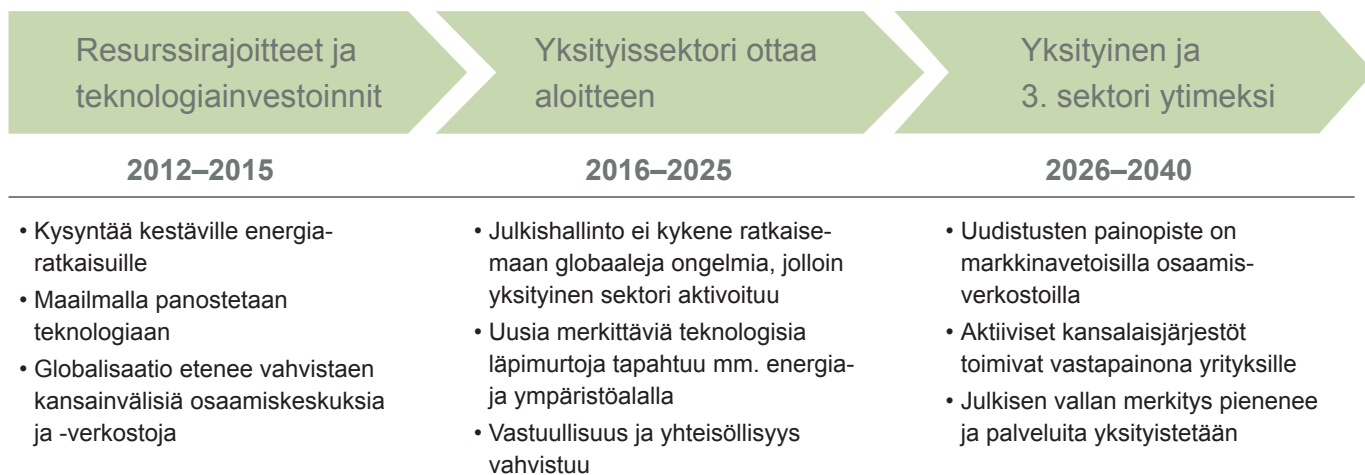
Julkishallinnon epäonnistuttua keskeisten ympäristö- ja resurssihaasteiden hallinnassa, globalisoituneet suuryritykset ja kolmas sektori – markkinavetoiset osaamisverkostot – ovat ottaneet aloitteen. Tiedostavat ja aktiiviset kuluttajat ja kansalaisjärjestöt ohjaavat yritysten kehitystä. Julkinen valta tukee kehitystä sääntelyn laatijana. Useat julkiset palvelut on yksityistetty.

”Älykäs kasvu” on keskittynyt tuotteiden ja palveluiden tehokkaaseen ja kestävään tuottamiseen. Talouskasvu on voimakasta, mutta osin epävakaa ja epätasaista. Myös pienet verkottuneet yritykset hyötyvät siitä.

Teknologiset läpimurrot ovat pysäyttämässä ilmakehän hiilidioksidimäärän lisääntymisen. Fuusiovoima ja CO₂-talteenotto ollaan saamassa kaupalliseen mittakaavaan. Energian tuotantovarmuus hyvä, koska älyverkot ovat toiminnassa ja on paljon hajautettua uusiutuvan energian tuotantoa. Kierrätys on monimuotoista. Hyvinvointiteknologioita on laajalti käytössä ja yhteiskunnallisia palveluita hoidetaan digitaalisesti.

Suomessa on merkittävä luonnonresursseihin pohjautuva korkea jalostusarvon bio- ja ympäristöteknologiateollisuus. Venäjän EU-jäsenyys on tuonut lisää dynamiikkaa Suomen talouteen. Verkottunut, innovatiivinen, puhdas ja turvallinen Suomi houkuttelee osaajia.

Kansalaisten osallistumisaktiivisuus on korkea järjestöjen ja vapaaehtoistyön sekä yritysverkostojen kautta. Työntekeminen on hajautunut etätöiksi, osa-aikatyöksi sekä palkka- ja yrittäjätyön välimaastoon. Työpaikat keskittyvät mutta asuminen on hajautunut – on ekoyhteisöjä, slummeja ja westendejä.



Skenaariokohtaiset varautumissuunnitelmat

SKENAARIOVAIKUTUSANALYYSIEN POHJALTA ON MÄÄRITELTY LUOTUJEN SKENAARIOIDEN VARALLE SEURAAVAT VARAUTUMISSUUNNITELMAT:

4 Brändien vastuu

- Vahvistetaan private–public–people-yhteistyötä ja mahdollistetaan osaamisverkostojen syntyminen ja toiminta
- Edistetään kansainvälistymistä kaikilla sektoreilla, Uudenmaan palveluista tehtävä kiinnostava ostokohde
- Turvataan julkishallinnon valvonta, ennakointi ja varmuussuunnittelu
- Korostetaan vastuullisuutta, boheemiutta ja erilaisuutta alueellisena kilpailutekijänä
- Vahvistetaan ihmisten osallistumismahdollisuuksia oman elinympäristön kehittämisen osalta. Valtaa käytetään asiakkaana ja kuluttajana
- Kannustetaan käytännönläheistä tutkimusta ja koulutusta, sekä edistetään tutkimustulosten tuotteistamista verkostoitumisen kautta ja innovaatioympäristöjä luomalla
- Edistetään yhteiskunnallista yrittäjyyttä
- Kehitetään yhdyskuntarakennetta ja annetaan sen kehittyä monimuotoiseksi
- Edistetään vastuullista kuluttamista ja ympäristötietoisuutta

1 Globaali kansankoti

- Otetaan yritykset ja ihmiset mukaan tarvelähtöiseen toimintaan julkisten alueellisten verkostojen kautta
- Ylläpidetään ja kehitetään työvoiman kyvykkyyttä ja osaamista
- Kehitetään ihmisten päätöksentekoon osallistumista tukevia malleja
- Varmistetaan erityisryhmien mukaan saaminen työelämään
- Tuetaan vahvasti elinkeinotoimintaa ja innovaatiotyötä julkisen sektorin toimesta
- Hyödynnetään paremmin teknologiaa julkisen sektorin palveluissa
- Edistetään koulutussektorin työjakoa tulevaisuuden työelämätarpeita varten
- Edistetään paikallista hajautettua energiantuotantoa
- Eheytetään yhdyskuntarakennetta voimakkaalla kaavoituksen ja asuntorakentamisen ohjauksella
- Edistetään ympäristötietoisuutta ja -vastuullisuutta
- Etsitään uusia tapoja rakentaa uutta ympäristöä vihreän talouden keinoin

3 Villi Pohjola

- Vahvistetaan pohjoisen ja Itämeren alueen yhteistyötä poistamalla elinkeinoelämän yhteistyön rajoitteita
- Huolehditaan alueen osaamisesta yksityisen sektorin kanssa, mm. houkuttelemalla kv. yliopistoja sijoittumaan alueelle
- Hyödynnetään monikulttuurisuutta alueen yritystoiminnan ja yhteisöllisyyden kehittämisessä
- Vahvistetaan moninaisen elinkeinoelämän edellytyksiä poistamalla yritystoiminnan rajoitteita
- Pitäydytään strategisten reunaehtojen luomiseen maankäytön ja liikenteen suunnittelussa määrittämällä rakentamiseen varattavat ja rakentamatta jätettävät alueet sekä tärkeimmät liikenneyhteydet
- Lisätään julkisen sektorin vaikutusmahdollisuuksia yrityssektorin kumppanuuksien kautta (private–public partnerships)
- Varaudutaan syrjäytyneiden lisääntymisen tuomiin ongelmiin, kuten slummiutumiseen, järjestyshäiriöihin ja rikollisuuteen
- Etsitään tehokkaita ja vaikuttavia keinoja ympäristön suojelemiseksi

2 Paljon keppeä, vähän porkkanaa

- Valitaan painopisteet, joihin panostetaan johdonmukaisesti kansainvälisten metropolien verkostossa
- Edistetään nuorten ikäluokkien ja maahanmuuttajien osallistumista ja ehkäistään syrjäytymistä
- Tarjotaan lahjakkaille nuorille haasteita ja mahdollisuuksia
- Hyödynnetään olemassa olevat investointimahdollisuudet: tuetaan pk-sektoria ja yrittäjyyttä
- Tiivistetään yhdyskuntarakennetta viihtyisyys huomioiden
- Luodaan ennakoivaa sääntelyä luonnonvarojen käytölle
- Sisällytetään tietoliikenneinfra mukaan kaavoitukseen (etätyö ja läsnätyö, sähköinen palvelutuotanto kuntoon)
- Tuetaan yksityistä hoivaliiketoimintaa

Skenaarioista riippumattomat välttämättömät toimenpiteet

Uudenmaan elinvoimaisuuden vahvistaminen

SEURAAVAT TOIMENPITEET UDELLAMAALLA TULISI TOTEUTTAA JOKA TAPAUKSESSA, RIIPPUMATTA SIITÄ MINKÄLAINEN SKENAARIO TOTEUTUU. SKENAARIOISTA RIIPPUMATTOMAT VÄLTÄMÄTTÖMÄT TOIMENPITEET PERUSTUVAT TOIMINTAYMPÄRISTÖN TRENDIIN JA JATKUVUUKSIIN, SEKÄ SKENAARIOANALYYSISSÄ USEASTI TOISTUVIIN TEEMOIHIN. NÄMÄ TOIMENPITEET PARANTAVAT UUDENMAAN MENESTYSMAHDOSSUUKSIA JA KILPAILUKYKYÄ KAIKISSA TULEVAISUUDEN MAAILMOISSA.

1. Alueen arververkostolähtöinen kehittäminen

- Kirkastetaan työjakoa eri sektorien, alueiden ja toimijoiden välillä, kohti alueen yhteistä päämäärää
- Tiivistetään Itämeren metropolialueiden yhteistyötä Venäjän ja muun maailman markkinoilla

2. Ihmisten osallisuuden ja voimavarojen vahvistaminen

- Lisätään työllisyyttä asiakaslähtöisten palvelukokonaisuuksien avulla
- Ehkäistään eriarvoistumista, hyväksytään ja hyödynnetään erilaisuutta
- Vahvistetaan ihmisten osallistumismahdollisuuksia kannustamalla ja kanavia kehittämällä

3. Elinkeinoelämän nopea ja joustava kehittäminen

- Panostetaan ennakointiin ja tuetaan käytäntölähtöistä innovointia ja tutkimustulosten ketterää tuotteistamista
- Poistetaan yrittäjyyden esteitä ja hidasteita
- Edistetään oppilaitos–yritys-yhteistyötä ja vahvistetaan yrittäjyysnäkökulmaa koulutuksessa
- Tunnistetaan alueen/alueiden vahvuuksia ja edistetään valittuja avaintoimialoja
- Parannetaan vihreän talouden edellytyksiä

4. Toimivan ja notkean yhdyskunnan rakentaminen

- Parannetaan saavutettavuutta ja arjen toimivuutta
- Edistetään liikkumisen ja kuljettamisen kestävyyttä ja tehokkuutta
- Kehitetään sähköisiä palveluja ja hyödynnetään niitä täysimääräisesti
- Varmistetaan energia- ja tietoliikenneinfrastruktuurin toimivuus

5. Ympäristön tilan parantaminen

- Luodaan yhteiset sopimukset ja strategiset linjaukset hiilineutraaliuden saavuttamiseksi
- Parannetaan luonnonympäristön ja Itämeren tilaa
- Edistetään ympäristötietoisuutta ja kestävästä kulutuksesta
- Edistetään luonnonvarojen säästöä ja kierron tehostamista
- Varmistetaan elintarvikehuolto ympäristön reunaehdot huomioiden

Skenaariotyön tulosten hyödyntäminen jatkossa

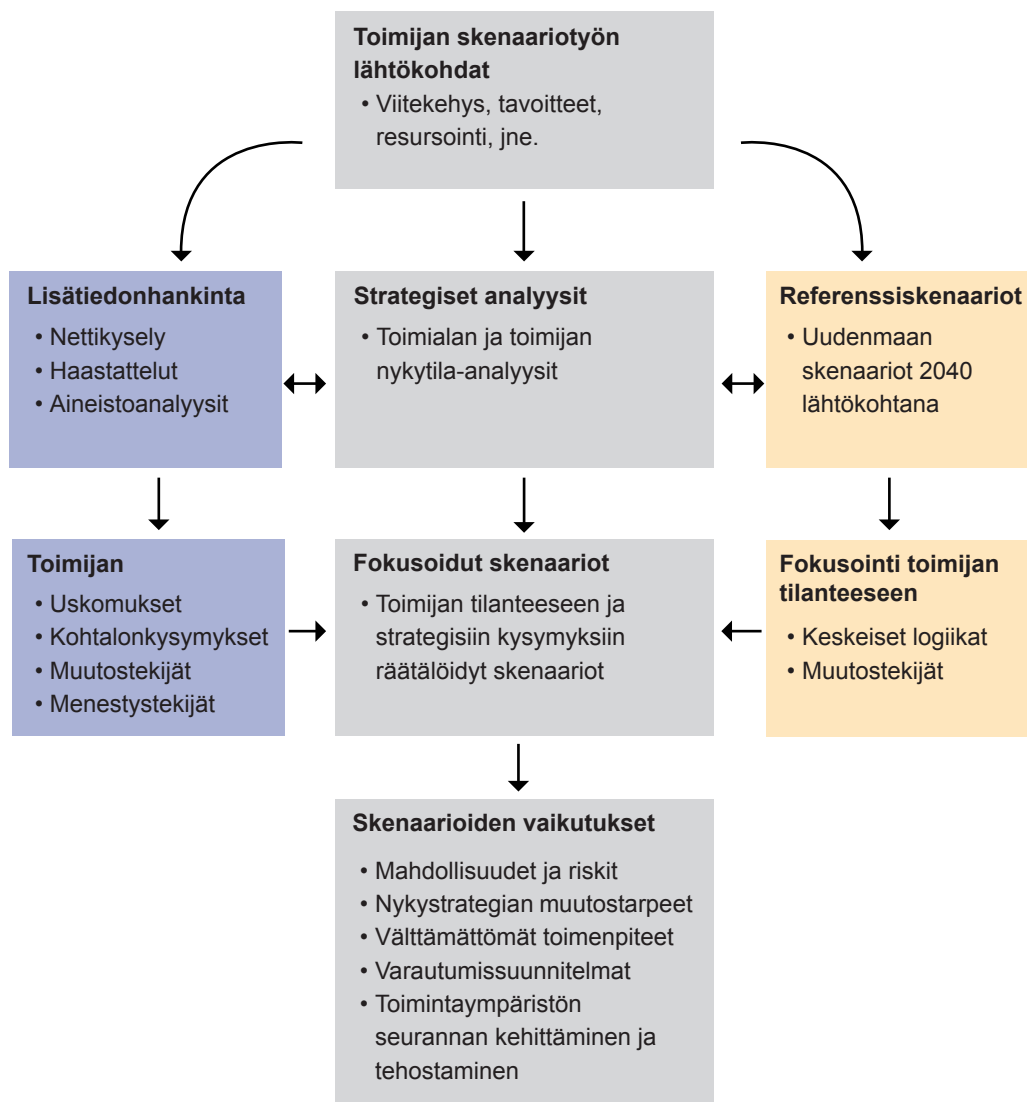
Skenaariotyön tuloksia ja analyysien johtopäätöksiä hyödynnetään jatkossa projektiin osallistuneiden toimijoiden tulevaisuustarkasteluissa ja strategiatöissä:

- Uudenmaan, Hämeen sekä Päijät-Hämeen liittojen yhteinen tulevaisuustarkastelu ja liittojen strategiatyö
- Uudenmaan liiton ja Uudenmaan ELY-keskuksen strategioiden ja toimintasuunnitelmien päivitys vuodelle 2013

Fokusoituja skenaarioita voidaan puolestaan hyödyntää:

- nykystrategian kehittämisessä
- varautumissuunnitelmien laatimisessa
- strategisten vaihtoehtojen kehittämisessä sekä riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa
- johdon strategisen näkemyksen uudistamisessa
- toimintaympäristön seurannan kehittämisessä ja tehostamisessa

Myös muut Uudenmaan alueen toimijat, organisaatiot ja yritykset voivat hyödyntää Uudenmaan skenaarioita 2040 referenssiskenaarioina omaan toimintaympäristöön fokusoitujen skenaarioiden kehittämisessä.



Uudenmaan skenaarioiden hyödyntäminen referenssiskenaarioina.

KUVAILULEHTI

Julkaisusarjan nimi ja numero Elinvoimaa alueelle 9/2012				
Vastuualue				
Tekijät Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus Uudenmaan liitto Capful Oy		Julkaisu-aika Lokakuu 2012		
		Kustantaja /Julkaisija Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus		
		Hankkeen rahoittaja / toimeksiantaja Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus		
Julkaisun nimi Uudenmaan skenaariot 2040				
<p>Tiivistelmä</p> <p>"Uudenmaan skenaariot 2040" -projekti toteutettiin Uudenmaan ELY-keskuksen, Uudenmaan liiton ja Capfulin yhteistyönä marraskuun 2011 ja toukokuun 2012 välisenä aikana. Projektissa tunnistettiin Uudenmaan alueen toimintaympäristön muutoksia, joiden pohjalta rakennettiin neljä vaihtoehtoista tulevaisuudenkuvaa.</p> <p>Skenaarioiden rakentamisessa keskeisiä aiheita olivat globaalin ohjauksen painopiste taloudessa ja ympäristöasioissa, sekä ihmisten keskinäinen ja instituutioiden välinen luottamus ja aktiivisuus. Skenaariossa 1 (Globaali kansankoti) kuvattiin tilanne jossa kriisin kautta on siirrytty globaalin yhteisön vastuullisuuteen ja jossa EU-liittovaltio ohjaa hallintoa ja kehittämistoimintaa. Skenaario 2 (Paljon keppiä, vähän porkkanaa) on kansainvälisten vastakkainasetteluiden ja kasvavien jännitteiden maailma, jossa EU on hatara rakennelma jota yritetään pitää kasassa. Skenaario 3 (Villi Pohjola) kuvaa EU:n kriisiä, joka heijastuu Suomeen hyvinvointivaltion rappeutumisena ja kansalaisten passivoitumisena. Skenaariossa 4 (Brändien vastuu) uudistusten painopiste siirtyy globaaleille suuryrityksille ja osaamisverkostoille, jolloin julkishallinnon rooli pienenee.</p> <p>Skenaarioanalyysissä syntyi skenaariokohtaiset varautumissuunnitelmat eri tulevaisuuden maailmojen varalle. Lisäksi tunnistettiin viisi skenaarioista riippumatonta välttämätöntä toimenpidettä, jotka tulisi toteuttaa Uudellamaalla joka tapauksessa alueen elinvoimaisuuden vahvistamiseksi. Nämä viisi toimenpidealuetta ovat: 1) Alueen arvoverkostolähtöinen kehittäminen, 2) Ihmisten osallisuuden ja voimavarojen vahvistaminen, 3) Elinkeinoelämän nopea ja joustava kehittäminen, 4) Toimivan ja notkean yhdyskunnan rakentaminen, sekä 5) Ympäristön tilan parantaminen.</p> <p>Uudenmaan toimijat voivat hyödyntää skenaariotyön tuloksia omissa ennakointi- ja strategiahankkeissaan, esimerkiksi käyttämällä Uudenmaan skenaarioita 2040 referenssiskenaarioina.</p>				
Asiasanat (YSA:n mukaan) skenaariot, tulevaisuus, ennakointi, strategia, Uusimaa				
ISBN (painettu)	ISBN (PDF) 978-952-257-636-1	ISSN-L 2242-2846	ISSN (painettu)	ISSN (verkkojulkaisu) 2242-2854
www www.ely-keskus.fi/julkaisut www.doria.fi		URN URN:ISBN:978-952-257-636-1		Kieli Suomi
Sivumäärä 12				
Julkaisun tilaukset				
Kustannuspaikka ja -aika			Painotalo	

PRESENTATIONSBLAD

Publikationens serie och nummer Livskraft i regionen 9/2012				
Ansvarsområde				
Författare Närings-, trafik- och miljöcentralen i Nyland Nylands förbund Capful Oy		Publiceringsdatum Oktober 2012		
		Utgivare / Förläggare Närings-, trafik- och miljöcentralen i Nyland		
		Projektets finansiär/uppdragsgivare Närings-, trafik- och miljöcentralen i Nyland		
Publikationens titel Uudenmaan skenaariot 2040 (Scenarier för Nyland 2040)				
<p>Sammandrag</p> <p>Projektet "Uudenmaan skenaariot 2040" (övers. Scenarier för Nyland 2040) genomfördes i samarbete mellan Närings-, trafik- och miljöcentralen i Nyland (ELY-centralen), Nylands förbund och Capful från november 2011 till maj 2012. I projektet identifierades förändringar i verksamhetsmiljön på Nylands område, och utgående från dem byggde man upp fyra alternativa bilder av framtiden.</p> <p>Centrala teman i scenariobygget var den globala styrningens tyngdpunkt i ekonomi och miljöfrågor samt förtroendet och aktiviteten mellan människorna sinsemellan och institutioner. Scenario 1 (Ett globalt folkhem) beskriver en situation där kriser gjort att ansvaret bärs av det globala samhället och där EU blivit en förbundsstat som styr förvaltningen och utvecklingen. Scenario 2 (Mycket piska, lite morot) är en värld som består av internationella motsättningar och ökande spänning och där EU är en svajande konstruktion som man försöker hålla ihop. Scenario 3 (Vilda Norden) beskriver en EU-kris som återspeglar sig i sönderfallet av Finland som välfärdsstat och passiverade medborgare. I scenario 4 (Varumärkenas ansvar) flyttas tyngdpunkten för reformer över på de globala storföretagen och kompetensnätverken och den offentliga förvaltningen får en mindre roll.</p> <p>Då scenarierna analyserades, uppstod utifrån varje scenario en beredskapsplan för de olika bilderna av vår framtida värld. Det identifierades också fem nödvändiga åtgärder som oberoende av scenarierna i vilket fall som helst borde genomföras i Nyland för att stärka regionens livskraft. Dessa fem åtgärdsområden är att: 1) utveckla regionen utgående från värdenätverken, 2) stärka människornas delaktighet och resurser, 3) utveckla näringslivet snabbt och flexibelt, 4) bygga ett fungerande och smidigt samhälle samt 5) förbättra miljöns tillstånd.</p> <p>Aktörer i Nyland kan utnyttja resultaten av scenarioarbetet i sina egna prognostiserings- och strategiprojekt, t.ex. genom att använda scenarierna för Nyland 2040 som referensscenarier.</p>				
Nyckelord (enligt Allärs) scenarier, framtid, föregripande, strategi, Nyland				
ISBN (tryckt)	ISBN (PDF) 978-952-257-636-1	ISSN-L 2242-2846	ISSN (tryckt)	ISSN (webbpublikation) 2242-2854
www www.ely-centralen.fi/publikationer www.doria.fi		URN URN:ISBN:978-952-257-636-1		Språk Finska
Sidantal 12				
Beställningar				
Förläggningsort och datum			Tryckeri	

ELINVOIMAA ALUEELLE 9 | 2012
UUDENMAAN SKENAARIOT 2040
Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Uudenmaan liitto

ISBN 978-952-257-636-1 (PDF)

ISSN-L 2242-2846
ISSN 2242-2854 (verkkojulkaisu)

URN URN:ISBN:978-952-257-636-1

www.ely-keskus.fi/julkaisut | www.doria.fi/ely-keskus



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Vipuvoimaa
EU:lta
2007–2013



Euroopan unioni
Euroopan sosiaalirahasto